

## Ville participante

Saint-Jean-sur-Richelieu

## Titre du défi proposé

### **Optimiser les relations Maintien des Actifs & Entretien-Maintenance sur l'ensemble du cycle de vie d'un bâtiment municipal et créer des modèles répétables**

#### Présentation de la ville et contexte du défi

La ville de Saint-Jean-sur-Richelieu est une ville de plus de 100 000 habitants, avec un parc immobilier d'environ 135 bâtiments.

Nous n'avons pas de lien entre la définition des budgets d'opération (entretien, maintenance préventive) et des budgets de maintien des actifs, autant sur le parc de bâtiments existants que dans le cas d'acquisition de nouveaux bâtiments. Nous devons mettre en place les moyens pour bien évaluer les budgets d'entretien et de maintenance préventive en fonction de l'état de santé de l'actif et/ou d'autres paramètres (Énergie, environnement, occupationnel et fonctionnel).

#### Enjeux et contraintes

Nos principaux enjeux se situent sur la définition des budgets qu'il faudrait avoir, la comparaison à la réalité actuelle et l'évaluation des impacts des écarts (réduction de la durée du cycle de vie, vétusté accélérée, risques potentiels, etc.). Également, dans le choix d'acquérir ou non un bâtiment en évaluant, sans engager trop de temps et d'argent, les budgets potentiels à devoir y consacrer pour répondre aux niveaux de services attendus.

Ce défi impliquant plusieurs services de la ville, il est important que les résultats puissent servir à l'ensemble des parties prenantes.

Nos contraintes sont aussi sur les données à fournir. Nos données sont partielles et parfois datées de plusieurs années. Aussi, même si nous avons un certain nombre de bâtiments, il serait intéressant d'avoir des éléments de comparaison avec des même types de bâtiments dans des villes similaires.



## Objectifs de la solution recherchée

Fournir des scénarios de budgets par bâtiment, basés sur la réalité de nos équipements et couplés notamment à la vétusté du bâtiment. Fournir également des modèles pouvant servir lors de l'acquisition de nouveaux bâtiments. L'objectif est de pouvoir utiliser les données début d'hiver 2024-2025.

## Contribution de la ville

Les données d'inspection des bâtiments, les données financières actuelles (budgets d'opération et plan triennal), l'accès aux personnes impliquées dans les différents services de la ville. La possibilité de visiter les bâtiments municipaux (lorsque possible).

